

HELMOND
SAN MARCOS

HELMOND EN SAN MARCOS



In een betrokken stedenband samenwerken voor San Marcos

BELEIDSPLAN 2020 – 2025

| | |
|---|---|
|  <p>HELMOND SAN MARCOS</p> <p>Inhoud</p> | 2 |
|---|---|

| | | | |
|--|----|--|----|
|  <p>HELMOND SAN MARCOS</p> <p>Inleiding en leeswijzer</p> <p>waarom een beleidsplan/ korte samenvatting</p> | 3 |  <p>HELMOND SAN MARCOS</p> <p>Hoe staat Helmond – San Marcos er voor</p> <p>een doorkijk in de samenwerking</p> | 4 |
|  <p>HELMOND SAN MARCOS</p> <p>Missie en visie</p> <p>statement voor de toekomst</p> | 10 |  <p>HELMOND SAN MARCOS</p> <p>Strategie, tactiek en operationeel</p> <p>hoe gaan we te werk</p> | 13 |

| | |
|--|----|
|  <p>HELMOND SAN MARCOS</p> <p>Programma's en projecten</p> <p>Voor de komende jaren</p> | 15 |
|--|----|

| | |
|--|---|
|  <p>HELMOND SAN MARCOS</p> <p>annex 1: actieplan 19</p> |  <p>HELMOND SAN MARCOS</p> <p>annex 2 :overzicht Sociaal Kapitaal 20</p> |
|--|---|

Inleiding en leeswijzer



inleiding

In 2017 bestond de stichting Helmond-San Marcos (HSM) 35 jaar en de viering daarvan vond plaats in een periode van het zoeken naar een nieuwe koers. Tot ongeveer 2000 was onze inzet voornamelijk gericht op kleinschalige projecten, zoals riolering, latrines, water, zelfvoorziening met gewassen en vee. Vanaf 2001 ging het over het inrichten van een woonvoorziening voor ouderen, Horizonte. Daarna gingen we intensief samenwerken met de gemeente Helmond in het programma Caminando Juntos. Dit was een kapstok voor verschillende projecten van HIVOS. Daarnaast namen we deel aan projecten van het VNG op het terrein van lokaal bestuur (Local South) onder de paraplu van de Millenniumdoelen.

Nadat Caminando Juntos en Local South afgerond waren was het belangrijk dat de stedenband Helmond – San Marcos na ging denken overeen eigen pakket aan voornemens voor de stad. Samen met raadscommissie Internationale Betrekkingen werd een koersdocument opgesteld. De keuze van de gemeente Helmond, opgenomen in het coalitieakkoord 2018-2020, om de stedenband qua uitvoering uit te besteden aan de stichting is dan de directe aanleiding om de koersbepaling om te zetten in een beleidsplan voor de middellange termijn. Daarbij komt dat de Global Goals ook dwingen tot (planmatige) actie.



leeswijzer

In *“hoe staat Helmond-San Marcos er voor”* wordt inzicht gegeven in het reilen en zeilen van de stichting/ stedenband.

In *“missie en visie”* komt tot uiting hoe het team van HSM aankijkt tegen de wereld van internationale samenwerking en dan met name in en met San Marcos in Nicaragua. Waar laat het team zich door leiden en welke waarden en normen horen daar bij.

In het hoofdstuk *“Strategie, tactiek en operationeel”* zetten we uiteen hoe we gaan werken aan de uitvoering van wat onze doelstellingen zijn. Naast het behalen van die doelstellingen is er ook aandacht voor zaken zoals insteek van de organisatie, draagvlak, financiën, afstemming met partners. Verslaglegging aan en overleg met de verantwoordelijke wethouder voor de stedenband maakt daar ook deel van uit.

De resultaten komen tot uitdrukking in *“Programma’s en projecten”*. Veel projecten zijn al in gang gezet, de wereld staat immers niet stil. Per aandachtsgebied wordt een project in korte bewoording neergezet en de relatie met de Global Goals aangestipt.

Hoe staat Helmond – San Marcos er voor

Historie en organisatiedata

Historie: een tijdreis van bijna veertig jaar

De Stichting Helmond San Marcos bestaat in 2020 38 jaar, inclusief de periode van de rechtsvoorgangers. De laatste statutaire wijziging vond plaats op 31 december 2008.

De statuten van deze stichting hebben als doelstelling:

- het bevorderen van een vriendschapsband tussen Helmond en San Marcos;
- het bevorderen van begrip en respect voor elkaars maatschappelijke, politieke, economische en culturele opvattingen, achtergronden en omstandigheden.
- het verlenen en doen verlenen van materiële en immateriële hulp en bijstand op het gebied van onderwijs, cultuur, welzijn, werkgelegenheid, gezondheidszorg en stedenbouwkundiger infrastructuur.

In de statuten is verder opgenomen dat we deze doelen willen bereiken door voorlichting te geven in Helmond en de regio en door het voeren van acties om materiële ondersteuning te kunnen bieden.

De stichting heeft in de afgelopen jaren meegewerkt aan (of initiatief genomen tot) verschillende projecten in San Marcos, waaronder vele projecten t.b.v. verbetering van het onderwijs voor kinderen, drinkwatervoorziening en aanleg riolering. De oprichting van Horizonte in het begin van dit millennium was een groot project met een behoorlijke impact voor de organisatie, zowel hier als in San Marcos. Het tehuis voor oudere mensen voorziet nog dagelijks in een behoefte. Het tehuis is voor ouderen die om verschillende redenen niet in de familiesituatie kunnen blijven. De niet aflatende inzet van Lies van Mierlo bij de bouw en daarna in de leiding van het tehuis heeft ontegenzeggelijk de basis gelegd voor het succes van Horizonte. Tot aan de dag van vandaag is dat merkbaar. Een koninklijke onderscheiding voor Lies van Mierlo, vanuit Helmond geïnitieerd en door de Ambassadeur in Nicaragua uitgereikt, was een absoluut hoogtepunt.

In 2007 besloot de Gemeente Helmond de relatie met HSM uit te breiden door actief deel uit te gaan maken van het Landelijk Beraad Stedenbanden Nederland Nicaragua (LBSNN). Daardoor werd de band met de stad San Marcos impliciet versterkt. Voor de organisatie van de stad San Marcos had dit tot effect dat er gerekend kon worden op ondersteuning door een team van Nicaraguaanse en Nederlandse professionals.

Dat resulteerde bijvoorbeeld in aanzetten tot een verbeterde positie van San Marcos als toeristische stad; maar ook aandacht voor milieu (afval), analyse van de economische positie van de (inwoners van de) gemeente, het fruitproject bij Burke Agro ten behoeve van ongeveer 200 kleine boeren.

Ook werd San Marcos opgenomen in de pool van ondersteuning voor het onderwerp “ goed bestuur” vanuit de projecten van de Vereniging Nederlandse Gemeenten International (VNGI).

Door de bestuurlijke betrokkenheid van de gemeente Helmond werd de Helmondse Expertpool geactiveerd. Een drietal ambtelijke collega's werden aangewezen om hun expertises in te zetten ten behoeve van San Marcos.

In deze fase kwam ook een intensere samenwerking tot stand tussen de andere Europese partnersteden van San Marcos, te weten Jena (Duitsland) en Biel (Zwitserland). Er wordt regelmatig afstemming gezocht tussen deze drie partnersteden op het niveau van de uitvoering van projecten nadat er succesvol was samengewerkt om een lokale omroep op te zetten.

De samenwerking tussen gemeente Helmond en HSM werd verder geconcretiseerd door de deelname aan het programma Caminando Juntos (CJ) van het Humanistisch Instituut Voor Ontwikkelings Samenwerking (HIVOS). Het programma CJ had twee componenten: bewustwording in Nederland en projecten in Nicaragua met als basis de millenniumdoelen 1 (armoede bestrijding), 2 (alle kinderen naar school) en 8 (eerlijke handel).

Door organisatorische omstandigheden werd er samenwerking gezocht met een plaatselijke ngo in San Marcos, te weten Acidisam. Deze organisatie heeft vanaf 2009 in San Marcos de HIVOS projecten rond onderwijs/tegengaan van kinderarbeid begeleid.

Het programma Caminando Juntos kreeg in Helmond de uitwerking van tournees op basisscholen. Door HSM is actief bijgedragen aan het ontwikkelen van de zogenaamde *Drieluik*, bestaande uit:

- Het samen met leerlingen maken van een muurschildering (5x3 meter) onder leiding van een muurschilder uit Nicaragua aan de hand van thema's uit de Millenniumdoelstellingen onderwijs en tegengaan van kinderarbeid;
- Met behulp van een Mobiel InleefAtelier beleven wat/ hoe het is om als kind in een dorpje in Nicaragua te leven; met het spelen van verschillende rollen kregen de leerling inzicht;
- Aan de hand van een door hem geschreven boek over de belevenissen van twee kinderen in Nicaragua neemt de storyteller de leerlingen mee in het leven van die kinderen in de vorm van toneel.

Het invullen van een drieluik beslaat een volledige schoolweek, voorafgegaan door twee “Nicaragua”lessen.

Het team heeft verschillende tentoonstellingen over het Helmond – San Marcos op diverse locaties in de stad georganiseerd en daarmee de inwoners van Helmond een inkijkje gegeven over het reilen en zeilen.

Inspiratie om invulling te geven aan de doelstellingen werd eveneens verkregen door de wederzijdse werkbezoeken.

Het tweede kabinet Rutte heeft belangrijke wijzigingen doorgevoerd op het terrein van ontwikkelingssamenwerking. Naast drastische kortingen op het middenbeslag werd gekozen voor combinatie van ontwikkelingssamenwerking en handel.

Deze verstrekkende beleidsopvattingen leiden op termijn (2016 ev.) tot het korten op de subsidies voor de grote organisaties (zoals HIVOS) en ook tot het gericht aanwijzen van landen voor verdere hulpverlening (en handel). Nicaragua staat dan niet meer (bovenaan) op de agenda. Daar waar de samenwerking vanuit Helmond met San Marcos in de afgelopen jaren werd gedomineerd door het programma CJ en de bestuurlijke projecten van VNGI werd duidelijk dat beslissingen genomen moesten worden over de toekomstige situatie (vanaf 2016). Eind 2013 heeft het bestuur van de stichting HSM samen met de vrijwilligers het principe besluit genomen om met het werk van de stichting door te gaan na 2015. Dit besluit is overgenomen door de gemeente Helmond.

De raadscommissie Internationale Betrekkingen van Helmond heeft in haar beleidsnotitie "Helmond Mondiaal" (jan. 2014) San Marcos en de stichting HSM benoemd tot een van de drie gezichten van Helmond in de wereld van ontwikkelings- en internationale samenwerking.

Vanaf 2007 hebben de activiteiten ten behoeve van San Marcos van HSM en de gemeente een enorme dynamiek gekend. Niet alleen vanwege de te besteden middelen en daaraan gekoppelde projecten, maar zeker ook als het gaat om participatie in samenwerkingsverbanden en het streven naar bekendheid in de stad. Deze dynamiek moet ook een drijvende kracht zijn in de toekomstige activiteiten.

Met het besluit van eind 2013 dat de stichting haar activiteiten continueert, is nog niet vastgesteld welke inhoudelijke koers HSM gaat varen. HSM wil die koers bepalen door het gegeven dat er sprake is van een sterke, bijna optimale, band met alle partijen, in Helmond en in San Marcos.

Het beleidsplan uit 2016 (ANBI gerelateerd!) was heel concreet gericht op het definiëren van projecten in San Marcos en in het verlengde daarvan de activiteiten in Helmond en omstreken. Aspecten zoals economische vooruitgang (toerisme en fruitteelt), onderwijs (modernere leermiddelen), Horizonte (materiele voorzieningen) en ecologie/duurzaamheid (bomenplant) zijn de topics in de samenwerking met het gemeentebestuur van San Marcos. In Helmond gaat het dan om bewustwording op basis van de Global Goals.

Een koersdocument spitste de samenwerking toe op viertal kernpunten:

- Kennisuitwisseling onder meer door inzet van de expertpool via een structurele samenwerking met bestuur en ambtenaren van de gemeente San Marcos;
- Voor kleinere lokale activiteiten een lijn met een plaatselijke ngo;
- De zorg voor de materiele instandhouding van Horizonte;
- Bewustwording in Helmond met veel aandacht voor het wereldburgerschap in samenwerking met HelMondiaal.

Stedenband HSM: samenwerking van Gemeente Helmond en Stichting Helmond-San Marcos

Beleidsplan 2020 – 2025

Augustus 2020

Deze plannen werden ingegeven door het feit dat we niet meer wilden terugvallen op een centrale organisatie (LBSNN) maar als team HSM zelf door wilden gaan. Een aantal gespreksrondes, zowel vis a vis als met gebruikmaking van sociale media had het effect dat het gemeentebestuur van San Marcos concrete plannen op tafel legde. In het voorjaar van 2018 ging de expertpool Helmond op expeditie om collega ambtenaren van San Marcos bij te staan.

In de periode 2016 tot op heden hebben we ons ingezet voor de bibliotheek in San Marcos, de voorschoolse opvang, micro-krediet voor vrouwen en het jongerenaanbod in de lokale omroep.

Helaas zette de gewelduitbarstingen in april 2018 in Nicaragua de relatie tussen Helmond en San Marcos onder druk. In september 2018 is de samenwerking met het gemeentebestuur van San Marcos on hold gezet. Het opschorten van de samenwerking was een gezamenlijke activiteit van Jena, Biel en Helmond en duurt nog steeds voort. We verwachten niet dat er voor afronding van de presidentverkiezingen in Nicaragua in november 2021 gedacht kan worden aan normalisering van betrekkingen.

De gewelduitbarstingen waren voor groeperingen in Nederland (zowel Nicaraguanen als Nederlanders) aanleiding om actiever op te treden; de actie was het uitdragen van een boodschap van afschuw middels toneel, muziek en interactieve bijeenkomsten. HSM heeft zich voor die organisatie ingezet.


De gehouden raadsverkiezingen in Helmond in maart 2018 leverde in het coalitieakkoord een passage op over het voortzetten van de band met San Marcos vanuit de gemeente Helmond. Stichting HSM heeft voor de invulling van dit beleidsvoornemen een inrichtingsvoorstel geschreven. Dit voorstel was geënt op het gegeven dat, onder behoud van de Helmondse bestuurlijke aandacht, de feitelijke uitvoering van de stedenband werd uitbesteed aan de stichting.

Daarom vindt de stichting het belangrijk om in dit voorstel de doelstellingen en beleidsuitgangspunten te formuleren voor een periode tot voorjaar 2025. Hoewel de ins en outs van deze uitbesteding nog niet zijn geformaliseerd schatten we het belang hoog in om toch te kunnen terugvallen op richtinggevende lijnen.

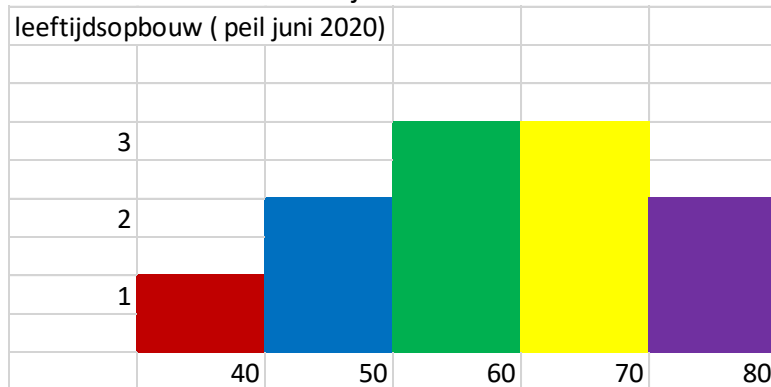
Het is in dit stadium goed te vermelden dat het tijdelijk ontbreken van het formele kader (i.c. de directe samenwerking tussen de beide gemeentes) de samenwerking tussen Jena, Biel, Helmond en een (onafhankelijke) ngo in San Marcos is geïntensiveerd en ook leidt tot invulling van projecten zonder politieke/ bestuurlijke inmenging in San Marcos.

Organisatiegegevens

Update over organisatie HSM

| | | |
|---|---|--|
|  | | |
| Stichting Helmond – San Marcos | | |
| Opgericht in 1982 (combinatie van voormalige vriendschapsbanden) | | |
| Kvk 41094179 | RSIN 8062.19.701 | IBAN NL36 RABO 0129543004 |
| Website www.helmond-sanmarcos.nl | Facebook helmondsmarcos | Email pm@helmond-sanmarcos.nl |
| Telefoon 0492-512962 | Adres Glanzerhof 19 a, 5709 GG Helmond | |
| HSM is een ANBI instelling en is aangesloten bij Partin en de Recycle Club | | |

Het team van Helmond - San Marcos bestaat uit 11 personen. Van deze 11 zijn vier collega's nog werkzaam, hetzij als ondernemer of als medewerker van een bedrijf.



Achtergrond qua arbeidzaam leven van de leden van het team:

- Bedrijfsleven 3
- Ondernemer 2
- Onderwijs 5
- Overheid 1

Helmond – San Marcos kent 3 bestuursleden in de functies van voorzitter, secretaris en penningmeester.

De overige 8 leden zijn vrijwilliger, waarvan twee een specifieke functie hebben, te weten: 1) beheerder foto en filmarchief en 2) programmamanager. Alle leden brengen hun eigen know how in, bijvoorbeeld op het terrein van bedrijfskunde onderwijs, pr, social media, contacten met de overheid, relaties met partijen in het sociaal domein.

Vanuit de expertpool van ambtelijke collega's wordt op projectbasis inhoudelijke ondersteuning gegeven aan zowel aan het team als aan het gemeentebestuur en ambtenaren van San Marcos. (Dat laatste is vanwege de crisissituatie in Nicaragua on hold gezet).

Het team (bestuur en vrijwilligers) vergaderen maandelijks op een maandag van 17.30 uur tot 19.30 uur. Vergaderlocatie is nu variabel .Naast gebruikelijke vergaderzaken (post, mededelingen, verslag) staan er twee programma's als vast item op de agenda, te weten:

- Programma San Marcos in Helmond: alle activiteiten in Helmond e.o. ten behoeve van de positie van HSM en bewustwording (gericht op het wereldburgerschap in de context van de Global Goals;
- Programma Samenwerken met San Marcos: de projecten in San Marcos.

In november van ieder jaar wordt de begroting voor het komende jaar aangeboden, terwijl in januari het jaaroverzicht wordt besproken. In de eerste vergadering (januari, april, juli en oktober) van een kwartaal wordt een financieel kwartaalverslag ter info aangeboden, eveneens bedoeld als middel voor bijsturing door het jaar heen op de begroting.

Bestuur en vrijwilligers ontvangen alleen een vergoeding van kosten, gemaakt in opdracht van HSM.

In Annex 2 is een overzicht verstrekt met betrekking tot het sociaal kapitaal van de stichting.

Visie en Missie van de stichting

De beschrijving van “Hoe staat Helmond – San Marcos er voor” is met een zekere opzet uitvoerig gemaakt. De behoefte om expliciet maken wat HSM is en doet (en dat al bijna veertig jaar) is begrijpelijk en ook bijzonder valide. Maar wat HSM is en doet wordt nu nog voornamelijk geschraagd door datgene dat is opgenomen in de statuten.

Is dat verkeerd?

Nee, geschiedschrijving zal leren dat met die opstelling en instelling voor heel veel geld plannen zijn gemaakt en uitgewerkt in de achterliggende tijd. En met goede resultaten!!

Maar de huidige tijd en omstandigheden vragen meer van het (besturen van) vrijwilligerswerk op het vlak van waarden, normen, subsidie- en sponsorvoorwaarden. Een ANBI certificaat kan niet zonder beleid.

Daar komt bij dat op basis van hetgeen in de vorige paragraaf is beschreven duidelijk wordt dat ontwikkelingen steeds vlugger gaan; die invloed van buitenaf leidt zonder gedeelde en geaccepteerde uitgangspunten met de beste bedoelingen tot ad hoc uitwerkingen. Met de opdracht uit het coalitieakkoord, de nog vast te stellen vertaling daarvan en de jarenlange ervaring ligt er een basis voor ontwikkelingen en mogelijkheden in de toekomst.

Met deze basis leggen we in dit document vast “waartoe HSM op deze aard is” , wat onze bestaansrecht is en hoe het team daaraan vorm en inhoud wil geven.

Een missie is :

Tijdloos

Basis in de lessen van het verleden

Wie zijn we

Waarvoor we staan

Een visie is:


voor een bepaald periode

gericht op de toekomst

wat kunnen we betekenen


waarvoor we gaan

Missie:

 **HELMOND
SAN MARCOS** *Stichting Helmond – San Marcos is (in)gericht op bewustwording van de waarde en beleving van de door de Verenigde Naties opgestelde Global Goals zowel in Helmond als in San Marcos. Het doel is begrip en respect voor elkaars opvattingen en levenswijze te verkrijgen. Onze kernbegrippen zijn gelijkheid en wederzijdsheid met de overtuiging dat we van elkaar kunnen leren. Dit doen we door expertise uit te wisselen, diensten te leveren en financiële ondersteuning van projecten.*

In de formulering van de missie is aansluiting gezocht met de werking van de 17 Global Goals en de 169 sub goals. Deze aansluiting maakt discussies internationaal beter inzichtelijk. Daarnaast is van belang om te memoreren dat de Gemeente Helmond beleid op Global Goals voorbereid en van organisaties ook verwacht dat hun beleid gelinkt is aan de Global Goals.

Visie:

 **HELMOND
SAN MARCOS** *Het realiseren van de missie van samenwerking tussen Helmond en San Marcos gebeurt door het verlenen van materiële en immateriële hulp en bijstand aan samenwerkingsverbanden en inwoners van San Marcos. We werken vraaggericht. Daarnaast betrekken we actief de inwoners of vertegenwoordigers van organisaties van Helmond in deze samenwerking. Het stimuleren van het wereldburgerschap hier en daar maakt deel uit van deze samenwerking.*

Daar waar in vroegere tijden het voorkwam dat in “het Noorden” bedacht werd wat “het Zuiden” nodig had, maken we met deze visie duidelijk dat vraaggerichtheid voorop staat. Om als partners op het zelfde level te komen wordt het wereldburgerschap als noemer ingezet.

Deze missie en visie van Helmond – San Marcos visualiseren we :



top: een betere wereld

takken:

makelaar van kennis

verbinden van mensen

vraaggericht

faciliterend ingesteld

hecht waarde aan samenspraak

onderzoekend en behoudt het goede

gericht op de toekomst

stam: de gezamenlijke inspanning om te groeien

in **de wortels** van onze culturen ligt het fundament

Strategie, tactiek en operationeel

In deze paragraaf gaat het om de uitwerking van de missie en de visie; daar gebruiken we de volgende termen voor:

- Strategie: maken van plan(nen) ter uitwerking
- Tactiek: inzet van middelen (mensen, geld, materiaal)
- Operationeel: beslissingen op uitvoering

Voor wat betreft de strategie:

- primair is het uitspreken van een behoefte door een counterpart;
- dan een statutaire, missie en visie check;
- vervolgens wordt in teamverband afgetast welke onderwerpen “dicht” bij ons (team, Helmond) liggen;
- in hoeverre wordt er al door Jena en/of Biel op geacteerd
- wat is onze positie ten aanzien van financiële middelen

Voor wat betreft de tactiek:

- na een negatieve toetsing bij strategie wordt de counterpart ingelicht;
- na een positieve toetsing bij strategie wordt een concept-beslisdocument opgesteld door het Programma-Management; in dit voorstel wordt vermeld: middeleninzet, eventueel subsidieaanvraag elders, onduidelijkheden in de aanvraag bij de counterpart neerleggen;

Voor wat betreft Operationeel:

- compleet concept-beslisvoorstel wordt aan het bestuur voorgelegd
- concept beslisdocument wordt met positief/ negatief bestuursbesluit ter besluitvorming aan teamvergadering voorgelegd.

In de plannen voor de komende jaren maken we een onderscheid in herwaardering van ons eigen positie en organisatie en de uitvoering van de Programma's *San Marcos in Helmond* en *Samenwerken voor San Marcos*. In feite betekent dat we een derde Programma formuleren, te benoemen als Organisatieversterking.

We beseffen dat het ene programma ingericht is/wordt om een andere programma te ondersteunen en dat de resultaten onderling programma's beïnvloeden. Dat kan versterkend werken als het in de lijn van de ontwikkeling passend is.

Programma *Organisatieversterking*: toekomstbestendigheid van de organisatie door draagvlakverbreding en financiële zekerheid

Programma *San Marcos in Helmond*: activiteiten in Helmond; handhaving van het model Meimaand=Nicaraguamaand en de toepassing van de Drieluik;

Programma *Samenwerken voor San Marcos*: gericht op activiteiten in San Marcos/ de Europese aanpak versterken

Per programma onderstaand een uitwerking naar projecten; inzet en prioritering komt tot uiting in het actieplan.



HELMOND
SAN MARCOS

NB: het opstellen van dit beleidsplan werd “verstoord” door de coronacrisis en de onzekere politieke en maatschappelijke situatie in Nicaragua. Dat laatste heeft een downsizende invloed op het invullen van de relatie met het gemeentebestuur San Marcos; bij het Programma Samenwerken voor San Marcos wordt aan (de toekomst van) die relatie aandacht besteed.

Programma's en projecten

In dit onderdeel worden de verschillende projecten uit de programma's op hoofdlijnen benoemd. Vertaling naar concrete uitwerking krijgt een plaats in op te stellen actieplannen met invulling van tijdsbestek en prioriteit.

Als het gaat om het vaststellen welke Global Goals worden nagestreefd het volgende.

In ons bestel had HSM in navolging van het beleid van de raadscommissie Internationale Betrekkingen de keuze gemaakt voor aantal Goals.

De uitvoering van het Global Goal beleid van de gemeente geeft een iets ander beeld.

|  Global Goal | HSM | gemeente |
|---|-----|----------|
|---|-----|----------|

| | | |
|--|--|--|
| GG 1 geen armoede | | |
| GG 3 goede gezondheid en welzijn | | |
| GG 4 kwaliteitsonderwijs | | |
| GG 6 schoonwater en sanitair | | |
| GG 8 eerlijk werk en economische groei | | |
| GG 12 verantwoorde consumptie | | |
| GG 13 klimaatactie | | |
| GG 17 partnerschappen | | |

Er is duidelijk sprake van overlap; feitelijk lopen qua uitvoering alle doelen parallel. GG3 heeft een nauwe relatie met GG6 + GG 12 + GG13. Als het gaat om Goal 6 ligt er een koppeling met GG 3. De goal G12 heeft nauwe verbanden met GG 3 + GG 6, terwijl GG 13 als het ware een allover functie heeft.

Bij een subsidieaanvraag dient rekening te worden gehouden met deze goals.

Stedenband HSM: samenwerking van Gemeente Helmond en Stichting Helmond-San Marcos


Beleidsplan 2020 – 2025

Augustus 2020



Programma Organisatieversterking

Dit programma is gericht op twee targets: draagvlakverbetering na te streven en het updaten van de organisatie. Hoewel er in de annex 2 op dit plan een indrukwekkende opsomming wordt gegeven van partners, is de conclusie gerechtvaardigd dat dit sociaal kapitaal op dit moment niet die positie oplevert die we nodig hebben en ook niet zorg draagt voor een verdergaande financiële zekerheid. Verjonging van het bestuur is ook noodzaak. Meer inzet op deze items is dan een vereiste.


|  Project | Toelichting | Global Goals |
|--|---|--------------|
| Beter beeld van de achterban; onderzoek naar capaciteiten; uitbreiding Vrienden van HSM | In ons bestand komen ongeveer 150 namen/ personen voor, waar we eenzijdig contact mee hebben; informatiefrequentie en (ad hoc) inzet verhogen | 17 |
| Formeren van jongeren organisatie als onderdeel van HSM | Zicht op belevingswereld ter ondersteuning van beleid; participatie in bestuur (kadertraining); relatie naar inhoud, eigen projecten; fungeren als counterpart voor projecten in SM; inzet op draagvlak in Helmond. | 4 + 17 |
| Formeren Comité van Aanbeveling; VZ is Ambassadeur | Verwerven van een sociaal kapitaal; 5/7 personen uit bedrijven/ onderwijs/ politiek/ bestuur; Stimulans op Global Goals en inzetten van netwerk; Helder verwachtingspatroon opstellen | 17 |
| Stroomlijnen organisatie(incl. positie van gemeente); verjonging van bestuur en vrijwilligers maken deel uit van stroomlijnen | Versterken bestuurskracht (+ capaciteiten vrijwilligers) Bijv. via LEV groep Draagvlakverbetering Verbeteren van de financiële positie plan van aanpak onderzoek subsidies planmatige terugkoppeling naar wethouder Stedenband | 17 |



HELMOND
SAN MARCOS

Programma San Marcos in Helmond


In dit programma handhaven we de formule van de Meimaand=Nicaraguamaand en de toepassing van de formule Drieluik.

|  Project | Toelichting | Global Goals |
|--|--|--------------|
| Tentoonstelling | Tweejaarlijks ; gebruik maken van de Biel tentoonstelling | 17 |
| Avondprogramma | Thematisch ism steungroep en Nicaraguaanse vluchtelingen | 17 |
| Drieluik | Onderzoek naar welke scholen deze activiteit nog niet kennen; Streven naar jaarlijkse opzet | 4 + 17 |
| Jongerenmodule inpassen | Zie programma Organisatieversterking | 4 + 17 |
| PR campagne | Digitale nieuwsbief/ 2-4 x per jaar Magazine/ handzame folder | 17 |
| Jubileumviering HSM in 2022 | | 17 |
| Deelname aan markten | | 17 |

Programma Samenwerken voor San Marcos

Voor wat betreft de projecten in San Marcos is in het voorjaar 2020 besloten om definitief de ngo Aprodin in de uitvoering te betrekken in een rechtstreekse rol en vanzelfsprekend ook via de samenwerking Biel, Jena en Helmond. We moeten ons realiseren dat als na 2021 de relatie met de gemeentebesturen weer ruimte kan krijgen dat HSM in zijn rol als vertegenwoordiger in de stedenband deze partner ook moet gaan bedienen. Op het niveau van projecten zal die ruimte zichtbaar moeten gaan worden. Voortijdig zullen we alsdan bestuur en management Aprodin informeren.

Projecten ingedeeld naar aandachtsgebied onder verwijzing naar desbetreffende Global Goal

|  Aandachtsgebied | project | Global Goals |
|--|---|----------------|
| Onderwijs | <ul style="list-style-type: none"> - voorschoolse opvang - uitwisseling/ samenwerking tussen scholen | 4 4 en 17 |
| Cultuur | <ul style="list-style-type: none"> - Bibliotheek - Lokale radio omroep Solidaridad | 17 17 en 4 |
| Milieu | <ul style="list-style-type: none"> - Verbeteren capaciteiten kleine boeren in opvangen van klimaatverandering | 1+3+6+8+12+13 |
| Economie | <ul style="list-style-type: none"> - Micro-krediet voor vrouwen | 8 |
| Gezondheidszorg | <ul style="list-style-type: none"> - Opvangtehuis Horizonte | 3 |
| Uitwisseling partners | <ul style="list-style-type: none"> - Uitwisseling jongerenorganisatie Solidaridad en Mediahuis Helmond - Werkbezoeken - VN dag van internationale samenwerking | 17 17 17 |

In de aandachtsgebieden Onderwijs, Cultuur, Milieu en Uitwisseling wordt in Europees verband samen gewerkt.



Stedenband HSM: samenwerking van Gemeente Helmond en Stichting Helmond-San Marcos

Beleidsplan 2020 – 2025

Augustus 2020

Annex 1 Beleidsplan 2020 – 2025

Actieplan tot 1 -1-2022/ bijgesteld tot en met februari 21

| Programma en project | activiteiten | middelen | effectief | door |
|---|--|----------|---------------|------|
|  Organisatieversterking | <i>Uitvoering van projecten in dit programma wordt vooraf gegaan door het accorderen van een plan van aanpak (PvA)</i> | | | |
| 1 - Vrienden van HSM | PvA/ in kaart brengen welke toegevoegde waarde deze achterban heeft zowel qua inzet in projecten, bestuurlijk werk, financiën | p.m. | 1-2022 | |
| 2- Draagvlak onder jongeren (1/21) | Advies van denktank is overgenomen in januari 21; in dit advies (onderdeel van dit actieplan) is intentie opgenomen; PvA volgt. | p.m. | 8-2021 | |
| 3 - Kenniscollectief (1/21) | Uitbreiding van netwerk van kennisdragers met draagvlak op GG in de stad; verdieping op verwachtingspatroon in PvA volgt. | p.m. | 8-2021 | |
| 4- stroomlijnen organisatie | PvA/ bestuurskracht versterken/ financiële positie/ draaiboek subsidies/ overleg met wethouder Stedenbanden planmatig | p.m. | 5-2021 | |
|  San Marcos in Helmond | <i>Inhoud van dit programma is voornamelijk gekoppeld aan Meimaand=Nicaraguamaand; om technische reden zal drieluik waarschijnlijk in de herfst plaatsvinden</i> | | | |
| 5- tentoonstelling | Voor 2021 tentoonstelling van 2019 gebruiken/ jubileum in 2022 vernieuwen | p.m. | 8-2021 | |
| 6 – thema avond | Afhankelijk van actualiteit/ inbreng van Nica vluchtelingen | p.m. | 8-2021 | |
| 7 – Drieluik | Onderzoek naar beschikbare scholen | p.m. | 10-2021 | |
| 8 – PR campagne | Magazine/ digitale nieuwsbrief/ folder/ gadget | p.m. | 1-2022 | |
|  Samenwerken voor SM | <i>Project 9 is al in bewerking;</i> | | | |
| 9 - Milieu | Vorbereiden van deelname aan Aprodin project ondersteuning boeren ivm klimaatverandering/ looptijd 3 jaar/ Helmondse inbreng verwoorden | €15000 | n.n.b. | PM/ |
| 10- Gezondheidszorg | Positie van Horizonte opnieuw in kaart brengen en daarop via PvA acties ontwikkelen | p.m. | | |
| 11- Uitwisseling | Invulling internationale dag VN/ samenwerking Mediahuis en Solidaridad | p.m. | 7-2021 | |






Stedenband HSM: samenwerking van Gemeente Helmond en Stichting Helmond-San Marcos

Beleidsplan 2020 – 2025

Augustus 2020

Annex 2 Beleidsplan 2020 – 2025

Overzicht partners Helmond – San Marcos

|  <i>In Nicaragua</i> | |  <i>In Helmond</i> | |
|---|-------------------------------------|---|---|
| Horizonte | tehuis voor ouderen | Gemeente Helmond | als onderdeel van de stedenband |
| Gemeentebestuur San Marcos | als onderdeel van de stedenband | Helmond Marketing | ondersteuning promotie |
| Aprodim | ngo voor burgerontwikkeling | FTGG | organisatie markt Global Goals |
| Cacsam | Stichting microkrediet voor vrouwen | Knippenberg/ Praktijkschool | ondersteuning projecten |
| Bibliotheek | Culturele instelling | IVN | natuurmarkt |
|  <i>In Europa</i> | | Rabobank | bankier/ sponsor |
| Gemeentebestuur Jena | als onderdeel van de stedenband | Cultuurcontact | ondersteuning op scholen |
| Eine Welthaus Jena | collega samenwerking met SM | Westwijzer/ Fonkel | vergaderaccommodaties + tentoonstellingen |
| Bundesministerium WZen E | informatievoorziening | Elkerliek/ Bibliotheek | invulling Drieluik |
| Gemeentebestuur Biel | als onderdeel van de stedenband | Basisscholen | Donaties en info verstrekken |
| Stedenband Biel | collega samenwerking met SM | Achterban | |
|  <i>In Nederland</i> | |  | |
| Recycleclub | inzameling cartridges | | |
| Partin | behartiging belangen kleine doelen | | |
| Steungroep Nicaragua | samenwerking wereldburgerschap | | |
| Nicaraguaanse vluchtelingen | samenwerking wereldburgerschap | | |
| Nica-friends Asten | Info-uitwisseling/ tentoonstelling | | |
| Wereldpaviljoen Steyl | aandacht voor Nicaragua | | |
| Collega Stedenbanden | samenwerking wereldburgerschap | | |